



**УПРАВЛЕНИЕ ОБРАЗОВАНИЕМ  
АДМИНИСТРАЦИИ МУНИЦИПАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ  
КУЩЕВСКИЙ РАЙОН**

**П Р И К А З**

« 31 » августа 2021 г.

№ 927

ст-ца Кущевская

**Об утверждении муниципальной дорожной карты  
по методическому сопровождению системы работы  
со ШНОР/ШССУ в Кущевском районе  
в 2021-2022 учебном году**

В целях организации качественного методического сопровождения школ с низкими образовательными результатами в муниципальном образовании Кущевский район, п р и к а з ы в а ю:

1. Утвердить муниципальную дорожную карту по методическому сопровождению системы работы со ШНОР/ШССУ в муниципальном образовании Кущевский район (далее Дорожная карта) (приложение).
2. Заместителю начальника управления образованием администрации муниципального образования Кущевский район О.В. Петровой, директору МКУ «ЦРО» С.А. Балаш обеспечить информационно-технологическое и методическое сопровождение мероприятий, предусмотренных Дорожной картой.
3. Руководителям общеобразовательных организаций (№ 16, № 18, № 25, № 26, № 32) обеспечить выполнение мероприятий, предусмотренных Дорожной картой.
4. Контроль за исполнением данного приказ оставляю за собой.

Начальник управления образованием  
администрации муниципального образования  
Кущевский район



В.О. Богунова

Приложение

УТВЕРЖДЕНА

приказом управления образованием  
администрации МО

Кущевский район

№ 927 от «31» августа 2021 г

**Дорожная карта  
по методическому сопровождению системы работы со ШНОР/ШССУ  
в Кущевском районе в 2021-2022 учебном году**

№ п/п	Наименование мероприятия	Форма	Сроки выполнения	Ответственные
<b>1. Муниципальный уровень</b>				
1.	Утверждение системы сопровождения общеобразовательных организаций с низкими образовательными результатами и общеобразовательных организаций, функционирующих в сложных социальных условиях в Кущевском районе	нормативный акт	август 2021	О.В. Петрова С.А. Балаш
2.	Утверждение муниципальной дорожной карты работы со ШНОР/ШССУ на 2021-2022 учебный год	приложение к приказу	август 2021	О.В. Петрова С.А. Балаш
<b>1.1. Горизонтальное кураторство как механизм сопровождения ШНОР/ШССУ</b>				
<b>1.1.1. Работа муниципального наставнического центра (МНЦ)</b>				
1.	Организация работы муниципального наставнического центра (МНЦ)	приказ, программа работы	сентябрь 2021	С.А. Балаш (МНЦ)
2.	Стажировка на базе МБОУ ООШ № 18 им. Могилевского М.Г. по теме «Развивающая образовательная среда малокомплектной школы»	стажировка	апрель 2022	О.В. Петрова С.А. Балаш
3.	Проведение педагогического совета «Профессиональные компетенции современного учителя как условие повышения качества знаний учащихся» с практической частью: обсуждение проблемных зон преподавания... (для СОШ № 16)	приказ, программа проведения мероприятия	октябрь 2021	О.В. Петрова С.А. Балаш МНЦ наставники ОО

				(Карякина И.И., Климова И.Б.)
4.	Круглый стол для ШНОР/ШССУ по преодолению рисков профилей ОО: - высокая доля обучающихся с ОВЗ (№ 25, № 26); - дефицит педагогических кадров (№ 25, № 32); - низкая учебная мотивация (№ 18, № 25)	приказ, программа проведения мероприятия	октябрь 2021	О.В. Петрова С.А. Балаш МНЦ
5.	Проведение открытых уроков в 5-9 классах для ООШ № 18 (с анализом и обсуждением урока)	приказ, программа проведения мероприятия	октябрь 2021	О.В. Петрова С.А. Балаш МНЦ наставники ОО (Лукаш О.Н., Бондаренко Л.В.)
6.	Проведение открытых уроков в 5-9 классах ООШ № 18 (с анализом и обсуждением урока)	приказ, программа проведения мероприятия	декабрь 2021	Администрация ОО О.В. Петрова С.А. Балаш МНЦ
7.	Круглый стол для ШНОР/ШССУ по преодолению рисков профилей ОО: - недостаточная предметная и методическая компетентность педагогических работников (№ 16, № 25, № 26); - пониженный уровень социального благополучия (№ 26)	приказ, программа проведения мероприятия	ноябрь 2021	О.В. Петрова С.А. Балаш МНЦ
8.	Проведение открытых уроков в начальных классах для ООШ № 25 (с анализом и обсуждением урока)	приказ, программа проведения мероприятия	ноябрь 2021	О.В. Петрова С.А. Балаш МНЦ наставники ОО (Попова В.Ю., Красницкая Е.А.)
9.	Проведение открытых уроков в начальных классах ООШ № 25 (с анализом и обсуждением урока)	приказ, программа проведения мероприятия	январь 2022	Администрация ОО О.В. Петрова С.А. Балаш

				МНЦ
10.	Практический семинар «Вопросы подготовки к ОГЭ» (для ООШ № 32)	приказ, программа проведения мероприятия	ноябрь 2021	О.В. Петрова С.А. Балаш МНЦ наставники ОО (Черноусова В.А., Смирнов Р.В.)
11.	Круглый стол для ШНОР/ШССУ по преодолению рисков профилей ОО: - низкий уровень вовлеченности родителей (№ 16, № 26, № 32); - высокая доля обучающихся с рисками учебной неуспешности (№ 16, № 18, № 32)	приказ, программа проведения мероприятия	декабрь 2021	О.В. Петрова С.А. Балаш МНЦ
12.	Организация стажировки «Восполнение профессиональных дефицитов для управленческой команды (№ 26)	приказ, программа проведения мероприятия	декабрь 2021	О.В. Петрова С.А. Балаш МНЦ наставники ОО (Пунда Н.А., Миронова Г.И.)
<i>1.1.2. Работа муниципального тьюторского консультационного пункта</i>				
1.	Организация работы муниципального тьюторского консультационного пункта (МТКП)	приказ, программа работы	сентябрь 2021	С.А. Балаш (МТКП)
2.	Совершенствование деятельности учителя по устранению недостатков освоения программы по математике, русскому языку по результатам оценочных процедур (в т.ч. для ШНОР/ШССУ)	семинар	сентябрь 2021	С.А. Балаш (МТКП)
3.	Опыт реализации ФГОС ООО и ФГОС СОО по математике: лучшие практики (РМО)	вебинар	январь 2022	С.А. Балаш
4.	Опыт реализации ФГОС ООО и ФГОС СОО по русскому языку: лучшие практики (ТМС)	вебинар	февраль 2022	С.А. Балаш
5.	Опыт реализации ФГОС ООО и ФГОС СОО по иностранному языку: лучшие практики (РМО)	вебинар	март 2022	С.А. Балаш
6.	Особенности подготовки к ГИА по информатике (ТМС)	вебинар	апрель 2022	С.А. Балаш
7.	Особенности подготовки к ГИА по литературе (ТМС)	вебинар	апрель 2022	С.А. Балаш
8.	Урок XXI века (в т.ч. в малокомплектной школе, МТНЦ)	фестиваль	март 2022	С.А. Балаш
9.	Разработка и реализация на уровне муниципалитета планов	приказ, план	по мере	С.А. Балаш

	индивидуальной работы с учащимися из «группы риска» (слабоуспевающие, имеющие низкую мотивацию к обучению) на основе диагностических контрольных работ, тестирования, др. оценочных процедур)	работы	проведения оценочных процедур	(МТКП)
10.	Организация на уровне муниципалитета сопровождения учащихся, мотивированных на высокий результат обучения (обучающиеся с высоким уровнем мотивации, потенциальных «высокобальников» на ГИА)	приказ, план работы	по мере проведения оценочных процедур	С.А. Балаш (МТКП)
11.	Выявление положительного опыта работы педагогических работников, имеющих стабильно высокие результаты преподавания по учебным предметам и привлечение их к работе с педагогическими работниками, имеющими профессиональные затруднения	программа работы	постоянно	С.А. Балаш (МТКП)
12.	Организация методической помощи педагогам, испытывающим трудности в подготовке учащихся к государственной итоговой аттестации	план работы	постоянно	С.А. Балаш (МТКП)
<i>1.1.3. Работа муниципальной Школы кадрового управленческого резерва</i>				
1.	Семинар по теме «Организация работы муниципальной Школы кадрового управленческого резерва»	приказ, программа работы	сентябрь 2021-апрель 2022	С.А. Балаш
2.	Обеспечение преемственности обучения и использования и использования межпредметных связей (ТМС)	приказ	октябрь 2021	С.А. Балаш
3.	Обучающий семинар по теме «Критериальное оценивание ответов учащихся на уроке» (МТНЦ)	приказ	декабрь 2021	С.А. Балаш
4.	Семинар по теме «Работа административной команды школы» (МАОУ СОШ № 20 им. Милевского Н.И., ТМС)	приказ	январь 2022	О.В. Петрова С.А. Балаш
5.	«Организация и проведение внутришкольного мониторинга качества образования (в каждом классе по всем предметам учебного плана)» (обмен опытом работы МАОУ СОШ № 16 им. К.И. Недорубова)	приказ	февраль 2022	С.А. Балаш
6.	«Обсуждение лучших муниципальных образовательных практик на базе ОО, показывающих высокие результаты» - круглый стол, ТМС	приказ	март 2022	С.А. Балаш
<i>1.2 Опережающее управление как механизм сопровождения ШНОР/ШССУ</i>				
1.	Анализ результатов мониторингов	информация	постоянно	С.А. Балаш (ООКО)
2.	Анализ рисков (кадровых, материально-технических, образовательной неуспешности обучающихся, усложнения социальной ситуации)	аналитическая справка	июнь 2022	С.А. Балаш (ООКО)
3.	Обеспечение проведения проверки работ ВПР (и др. оценочных процедур)	протокол	после	С.А. Балаш

	межшкольными и муниципальными предметными комиссиями	проверки, информация	проведения оценочной процедуры	(ООКО)
4.	Включение в план контроля вопросов использования ОО результатов оценочных процедур, соответствие результатов внешнего и внутреннего оценивания образовательных результатов обучения	приказ	в течение года	О.В. Петрова С.А. Балаш
5.	Анализ итогов участия в оценочных и диагностических процедурах с последующей разработкой планов коррекции знаний	аналитическая справка	по мере проведения	С.А. Балаш (ООКО)
6.	Мониторинг результатов успеваемости и обучаемости учащихся по итогам 1 четверти, 1 полугодия, 3 четверти 2021-2022 учебного года.	аналитическая справка	по итогам обучения	С.А. Балаш (ООКО)
7.	Контроль объективности выставления оценок претендентов на награждение медалью «За успехи в учении» и учащихся, получающих аттестат с отличием	аналитическая справка	декабрь 2021 апрель 2022	О.В. Петрова С.А. Балаш ООКО
8.	Круглый стол «Результаты работы и проблемы по переходу в эффективный режим работы ОО»	приказ	ежеквартально	О.В. Петрова С.А. Балаш ООКО
9.	Выявление дефицитов профессиональных компетенций педагогов ШНОР	анкета, аналитическая справка	ежеквартально	О.В. Петрова С.А. Балаш ООКО
<b><i>1.3 Постоянно действующие семинары как механизм сопровождения ШНОР/ШССУ</i></b>				
1.	Анализ результатов ВПР- 2021 по предметным областям (в т.ч. для ШНОР/ШССУ)	вебинары	ноябрь 2021	С.А. Балаш (ООКО)
2.	Опыт работы по достижению предметных и метапредметных результатов в рамках реализации ФГОС ООО и ФГОС СОО: лучшие практики (для ШНОР/ШССУ)	семинар- практикум	в течение года	О.В. Петрова С.А. Балаш
3.	Индивидуальный образовательный маршрут учителя как путь устранения профессиональных дефицитов (ТМС)	семинар	октябрь 2021	С.А. Балаш
4.	Формирующее оценивание как инструмент эффективного преподавания современного учителя (ТМС)	вебинар	декабрь 2021	С.А. Балаш
<b><i>1.4 Психолого-педагогическое сопровождение ШНОР/ШССУ</i></b>				
1.	Психологический тренинг для педагогов по теме «Берегу себя и других»	тренинг	октябрь 2021	С.А. Балаш
2.	Семинар с элементами тренинга для учителей по теме «Профилактика профессионального выгорания»	семинар	январь 2022	С.А. Балаш

3.	Практическое занятия с учителями-предметниками по теме «Способы снятия психологического напряжения»	практическое занятие	апрель 2022	С.А. Балаш
<b>1.5 Аккумуляция данных на информационной площадке как механизм сопровождения ШНОР/ШССУ</b>				
1.	Создание страницы на сайте УО (МКУ «ЦРО») по реализации муниципальной системы работы со ШНОР/ШССУ	информационная площадка	сентябрь 2021	С.А. Балаш
2.	Освещение мероприятий, проходящих в муниципалитете в рамках методического сопровождения ШНОР/ШССУ	информационная площадка	постоянно	С.А. Балаш
<b>1.6 Осуществление сетевого взаимодействия (между ОО)</b>				
1.	Организация работы сетевого сообщества учителей малокомплектных и условно малокомплектных школ	вебинар	ноябрь 2021	С.А. Балаш
2.	Совершенствование единых требований оценивания устных и письменных ответов обучающихся	семинар	январь 2022	С.А. Балаш
<b>2. Уровень образовательной организации</b>				
1.	Подготовка социального паспорта школы	социальный паспорт	октябрь 2021	Администрация ОО
2.	Внесение изменений в Положение о внутренней системе оценки качества образования (при необходимости)	ВСОКО	до 15 сентября 2021	Администрация ОО, педагогические работники ОО
3.	Анализ результатов ВПР в 4-8 классах для каждого обучающегося, класса, параллели, ОО	аналитическая справка	до 1 ноября 2021	Администрация ОО, учителя-предметники
4.	Анализ результатов текущей, тематической и промежуточной оценки планируемых результатов	аналитический отчет	в конце каждой четверти	Администрация ОО, учителя-предметники
5.	Анализ эффективности принятых мер по организации образовательного процесса ОО на основе результатов ВПР	аналитический отчет	до четвертой четверти	Администрация ОО, учителя-предметники
6.	Разработка индивидуальных образовательных маршрутов для обучающихся на основе данных о выполнении ВПР	ИОМ	до 25 сентября 2021	Администрация ОО, учителя-предметники
7.	Проведение сравнительного анализа результатов оценочных процедур (ВПР, КДР и др.) и текущей успеваемости слабоуспевающих обучающихся для анализа внутришкольного оценивания	отчет	после проведения оценочной	Педагогические работники ОО

			процедуры	
8.	Получение индивидуальных консультаций в муниципальном тьюторском консультационном пункте для обучающихся и учителей	консультации	по плану работы МТКТ	Педагогические работники ОО
9.	Получение консультации в муниципальном наставническом центре	консультации	по плану работы МНЦ	Администрация ОО
10.	Восполнение профессиональных дефицитов через мероприятия, предусмотренные планами работы МКУ «ЦРО»: семинары/вебинары, стажировки, конкурсы и др.	карта	по плану работы МКУ «ЦРО»	Администрация ОО, педагогические работники ООи
<b>3. Верификация реализации Системы</b>				
1.	Выявление школ с низкими образовательными результатами и/или школ, функционирующих в сложных социальных условиях	мониторинг	август 2021	С.А. Балаш (ООКО)
2.	Диагностика изменений образовательных результатов	мониторинг	сентябрь 2021	С.А. Балаш (ООКО)
3.	Оценка результатов участников ЕГЭ с углубленным изучением предметов	мониторинг	август 2021	С.А. Балаш (ООКО)
4.	Оценка предметных компетенций педагогических работников - экспертная оценка уровня предметной компетентности учителя муниципальным сообществом; - тестовая оценка уровня предметной компетенции учителя в МКУ «ЦРО»; - оценка уровня предметной компетенции учителя на основании освоения дополнительной профессиональной программы повышения квалификации или переподготовки в ГБОУ ИРО Краснодарского края в течение года; - оценка уровня предметной компетенции учителя на основании документа, устанавливающего квалификационную категорию (высшая, первая) педагогическому работнику; - преподавание учителем предмета на углубленном уровне в 5-11 классах или группе за два последних учебных года; -	мониторинг	сентябрь 2021 апрель 2022	С.А. Балаш (ООКО)
5.	Эффективность работы МНЦ	мониторинг	октябрь 2021	С.А. Балаш (ООКО)
6.	Эффективность работы МТКП	мониторинг	октябрь 2021	С.А. Балаш (ООКО)



7.	Изучение индекса социального благополучия школы	мониторинг	октябрь 2021	С.А. Балаш (ООКО)
8.	Результативность ШНОР/ШССУ	мониторинг	декабрь 2021	С.А. Балаш (ООКО)
9.	Принятие управленческих решений по результатам реализации системы работы со ШНОР/ШССУ в Кущевском районе	отчет	не реже одного раза в четверть	О.В. Петрова
10.	Анализ эффективности управленческих мер, принятых в рамках реализации системы работы со ШНОР/ШССУ	отчет	один раз в полугодие	О.В. Петрова

Директор МКУ «ЦРО»



С.А. Балаш