Приложение 1

к приказу УО администрации

МО Кущевский район

№\_\_\_\_\_ от «\_\_\_\_\_» \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ 2020 г

План («дорожная карта»)

по повышению качества образовательной деятельности и поддержке общеобразовательных организаций,

показавших низкие результаты по ВПР на 2020-2021 уч.год

|  |  |
| --- | --- |
| Цель разработки и реализации | Повышение качества образования в муниципальной системе образования на основе повышения эффективности деятельности общеобразовательных организаций с низкими результатами обучения и общеобразовательных школ, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях, получение положительной динамики результатов ВПР, ЕГЭ и ОГЭ |

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Направления и мероприятия | | Сроки | Ответственные |
| **1. Организационные мероприятия** | | | |
| 1. | Создание рабочей группы по вопросам повышения качества образования | июнь 2020 г | В.А. Супрунова  О.В. Петрова |
| 2. | Утверждение плана работы рабочей группы | июнь 2020 г | В.А. Супрунова  О.В. Петрова |
| 3. | Закрепление специалистов УО, тьюторов, наставников для сопровождения деятельности ОУ (№ 16,18,25,26,32) | июнь 2020 г | УО, МКУ «ЦРО» |
| 4. | Определение в каждой общеобразовательной организации заместителя директора, ответственного за проведение работы по обеспечению качества образования | июль 2020 г | В.А. Супрунова,  руководители  ОУ № 16, 18, 25, 26, 32 |
| 5. | Создание сетевых сообществ педагогов школ по обмену опытом работы по повышению качества образования | до 30.09.2020 года | О.В. Петрова, методисты |
| **2. Информационно-методическое сопровождение** | | | |
| 1. | Оказание методической помощи в совершенствовании имеющейся в ОО модели оценки качества образования | весь период | В.А. Супрунова  О.В. Петрова,  методисты |
| 2. | Проведение методических семинаров, мастер-классов, вебинаров по различным вопросам организации образовательной деятельности | весь период | О.В. Петрова,  методисты |
| 3. | Целевые семинары по совершенствованию профессиональных компетенций педагогических работников ОО, в области эффективного использования образовательных технологий, организации работы с обучающимися | по графику | О.В. Петрова,  методисты |
| 4. | Сопровождение и поддержка работы школьных МО | постоянно | О.В. Петрова,  методисты |
| **3. Мониторинговые исследования** | | | |
| 1. | Проведение внешних экспертиз и анализ результатов внутренних мониторингов деятельности ОО, показавших низкие результаты, по вопросам:  - полноты выполнения образовательных программ;  - применения эффективных педагогических технологий;  - функционирования ВСОКО;  - качества образовательных результатов обучающихся | по отдельному плану | В.А. Супрунова  О.В. Петрова, специалисты УО,  методисты |
| 2. | Проведение мониторинга кадровых и материально-технических, учебно-методических условий реализации образовательных программ в ОО, показавших низкие результаты | в течение всего периода | В.А. Супрунова  О.В. Петрова, специалисты УО,  методисты |
| 3. | Анализ эффективности, разработанных в ОО, индивидуальных образовательных маршрутов (программ) обучающихся, обеспечивающих успешность достижения положительных образовательных результатов | В течение всего периода | О.В. Петрова,  методисты |
| 4. | Мониторинг штатного расписания школ с низкими результатами обучения и школ | до 20.09.2020 года | В.А. Супрунова,  Г.И. Мазуренко,  Руководители  ОУ № 16, 18, 25, 26, 32 |
| 5. | Обеспечение контроля за освоением образовательной программы основного общего образования | По результатам каждой учебной четверти | В.А.Супрунова  О.В.Петрова  Т.Н.Игнатова  Руководители ОО |
| 6. | Обеспечение проведения индивидуальных занятий с обучающимися, показывающими низкие результаты освоения программы | Постоянно | В.А.Супрунова  О.В.Петрова  Т.Н.Игнатова |
| **4.** **Работа с административно-управленческим персоналом общеобразовательных организаций** | | | |
| 1. | Проведение рабочих совещаний с руководителями ОО, показавших низкие результаты, по корректировке и реализации планов мероприятий («дорожных карт») ОО | 1 раз в полугодие | В.А. Супрунова  О.В. Петрова, члены рабочей группы |
| 2. | Проведение рабочих совещаний с ОО по основным направлениям реализации «дорожных карт» | 1 раз в квартал | В.А. Супрунова  О.В. Петрова, члены рабочей группы, методисты |
| 3. | Проведение консультаций для руководителей ОО по разработке и реализации рабочих программ по предметам и курсам, по организации оценки результатов образовательной деятельности (промежуточная аттестация, ОГЭ, ЕГЭ), работы с одарёнными детьми, внеурочной деятельности | весь период | В.А. Супрунова  О.В. Петрова, специалисты УО,  методисты |
| 4. | Проведение целевых семинаров для административных команд и педагогов ОО по практическим аспектам деятельности с привлечением опыта работы ОО муниципалитета, являющихся лидерами по направлениям деятельности:  - обеспечение функционирования ВСОКО,  - организация работы с одаренными детьми,  - организация методического сопровождения профессионального роста педагогов,  - развитие управленческой культуры административной команды ОУ,  - эффективная организация внеурочной деятельности,  - совершенствование учебно-методического сопровождения образовательной деятельности | весь период, по графику | В.А. Супрунова  О.В. Петрова |
| 5. | Изучение деятельности школ по итогам посещения, выездов, проверок | Ежемесячно  (последняя пятница месяца) | В.А.Супрунова  О.В.Петрова  Т.Н.Игнатова |
| 6. | Заслушивание отчетов о работе школ с низкими образовательными результатами | октябрь 2020 г  февраль 2021 г  май 2021 г | В.А.Супрунова  О.В.Петрова  Т.Н.Игнатова |
| 7. | Индивидуальная работа по оказанию методической помощи вновь назначенным заместителям директоров по учебно-воспитательной работе | Постоянно  Выезды в ОО  (ежемесячно) | В.А.Супрунова  О.В.Петрова  Т.Н.Игнатова |
| **5. Совершенствование кадрового потенциала** | | | |
| 1. | Создание условий для повышения квалификации педагогических работников ОО | в течение всего периода | О.В. Петрова |
| 2. | Участие в целевых курсах повышения квалификации для руководителей ОУ, показывающих низкие результаты деятельности, по дополнительной профессиональной программе «Управление качеством образования» | Весь период, по мере проведения | О.В. Петрова |
| 3. | Участие в целевых курсах повышения квалификации для педагогов ОО, показывающих низкие результаты деятельности, по дополнительной профессиональной программе «Современные педагогические технологии: практические аспекты реализации ФГОС» | Весь период, по мере проведения | О.В. Петрова |
| 4. | Участие в курсах ПК для педагогов по использованию технологий дистанционного образования, использованию электронного обучения созданию онлайн-курсов | Весь период, по мере проведения | О.В. Петрова |
| 5. | Обучающие семинары по заявкам ОО | 1 раз в квартал | О.В. Петрова,  методисты |
| 6. | Индивидуальная работа учителей-предметников, показавших низкие результаты в диагностическом тестировании, по устранению дефицита знаний по предмету - самообразование | Постоянно | Т.Н.Игнатова  Т.Г.Лазько  Руководители ОО |
| 7. | Отработка тем, по которым показаны низкие результаты, по предметам на уровне района в рамках заседаний методических объединений учителей-предметников | ноябрь 2020 год | Т.Н.Игнатова  Т.Г.Лазько  Руководители ОО |
| 8. | Участие учителей-предметников в семинарах, организуемых ГБОУ ИРО Краснодарского края по эффективной подготовке к ОГЭ, ЕГЭ | Согласно мероприятиям ГБОУ КК ИРО | Т.Н.Игнатова |
| 9. | Закрепление педагогов-наставников из числа наиболее опытных учителей за молодыми специалистами | до 15.09.2020 г | Т.Н.Игнатова |
| 10. | Проведение практических занятий тьюторской группой для различных категорий педагогических работников «Практическая реализация ФГОС ОО на уроках: проблемы, поиск, решение» (посещение уроков, изучение реализации ФГОС ОО) | октябрь 2020 г  декабрь 2020 г  март 2021 г | К.В.Кириченко |
| 11. | Мониторинг аттестации педагогических работников в разрезе уровня качества образования в школе | сентябрь 2020 г | И.А. Стыцюн |
| 12. | Проведение ежеквартальных методических совещаний с учителями-предметниками по вопросам внедрения лучших практик преподавания | один раз в квартал  (октябрь, январь, апрель) | В.А.Супрунова  О.В.Петрова  Т.Н.Игнатова |
| **6. Оказание помощи школам в организации работы по взаимодействию с семьями обучающихся** | | | |
| 1. | Мониторинг организации работы по повышению педагогической культуры родителей в ОО, показавших низкие результаты обучения | в течение всего периода | В.А. Супрунова  О.В. Петрова, специалисты УО,  методисты |
| 2. | Обобщение и транслирование опыта организации эффективной работы с родительской общественностью и обучающимися | в течение всего периода | О.В. Петрова |
| 3. | Организация целевого родительского лектория по вопросам взаимодействия семьи и ОО | 1 раз в квартал | О.В. Петрова |
| **7. Сетевое взаимодействие, организация наставничества, формирование ресурсных центров** | | | |
| 1. | Организация сетевого взаимодействия школ (№ 16,18,25,26,32) с ОО, показавшими высокое качество образовательной деятельности | в течение всего периода | В.А. Супрунова  О.В. Петрова |
| 2. | Организация сетевого взаимодействия ОО с учреждениями дополнительного образования, культуры, спорта для развития потенциала обучающихся | в течение всего периода | В.А. Супрунова  О.В. Петрова |
| 3. | Формирование банка лучших электронных ресурсов | в течение всего периода | Т.Н. Игнатова |
| 4. | Формирование банка лучших педагогических практик | в течение всего периода | Т.Г. Лазько |

Директор МКУ «ЦРО» О.В. Петрова